

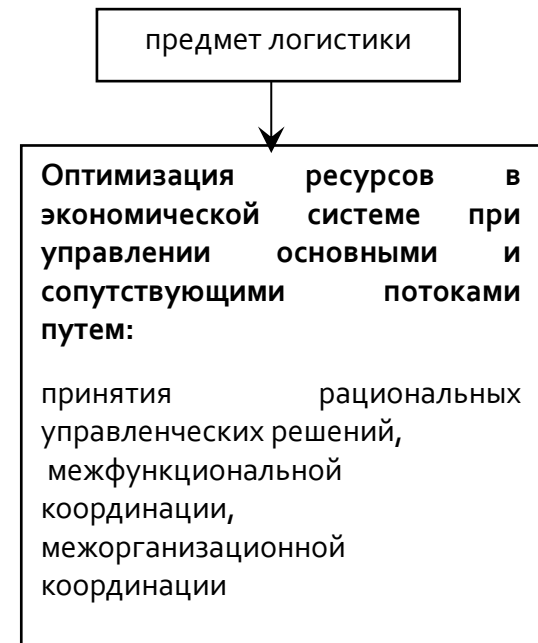
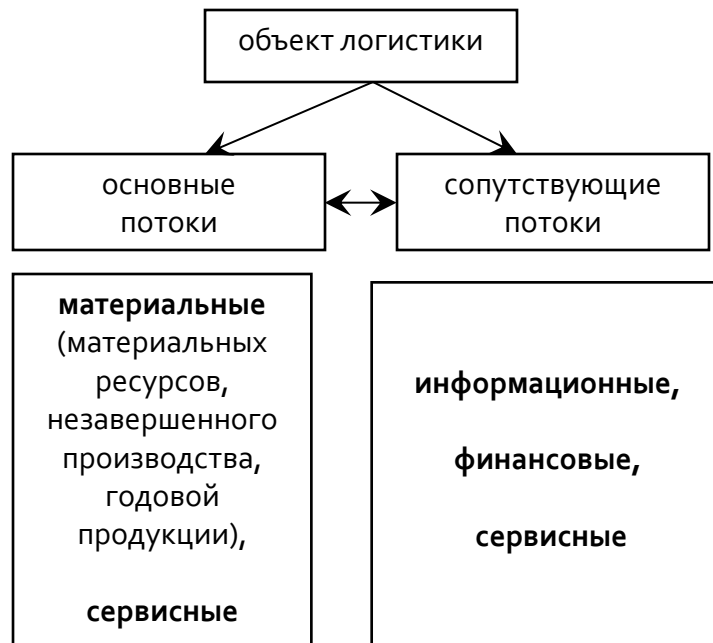


СУЩНОСТЬ И ЗАДАЧИ ТРАНСПОРТНОЙ ЛОГИСТИКИ

к.э.н., доцент УрФУ
Долженкова Е.В.

Понятие логистики

Логистика – наука о планировании, контроле и управлении транспортированием, складированием и др. материальными и нематериальными операциями, совершаемыми в процессе доведения сырья и материалов до производственного предприятия, внутризаводской переработки сырья, материалов и полуфабрикатов, доведения готовой продукции до потребителя в соответствии с интересами и требованиями последнего, а также передачи, хранения и обработки соответствующей информации.



Принципы логистики 1/2

- **Принцип тотальных затрат**, т.е. учет всей совокупности издержек управления материальными и связанными с ними информационными и финансовыми потоками по всей логистической цепи
- **Принцип глобальной оптимизации**. При оптимизации структуры или управления в синтезируемой логистической системе необходимо согласование локальных целей функционирования элементов (звеньев) системы для достижения глобального оптимума.
- **Принцип логистической координации и интеграции**. В процессе логистического менеджмента необходимо достижение согласованного, интегрального участия всех звеньев логистической системы (цепи) от ее начала и до конца в управлении материальными (информационными, финансовыми) потоками при реализации целевой функции
- **Принцип моделирования и информационно-компьютерной поддержки**. При анализе, синтезе и оптимизации объектов и процессов в логистических системах и цепях широко используются различные модели: математические, экономико-математические, графические, физические, имитационные (на ЭВМ) и другие. Реализация логистического менеджмента в настоящее время практически невозможна без соответствующей информационно-компьютерной поддержки

Принципы логистики 2/2

- **Принцип разработки необходимого комплекса подсистем, обеспечивающих процесс логистического менеджмента:** технической, экономической, организационной, правовой, кадровой, экологической и др.
- **Принцип TQM – всеобщего управления качеством** – обеспечение надежности функционирования и высокого качества работы каждого элемента логистической системы для обеспечения общего качества товаров и сервиса, поставляемых конечным потребителям.
- **Принцип гуманизации всех функций и технологических решений в логистических системах**, что означает соответствие экологическим требованиям по охране окружающей среды, эргономическим, социальным, этическим требованиям работы персонала и т.п.
- **Принцип устойчивости и адаптивности.** Логистическая система должна устойчиво работать при допустимых отклонениях параметров и факторов внешней среды (например, при колебаниях рыночного спроса на конечную продукцию, изменениях условий поставок или закупок материальных ресурсов, вариациях транспортных тарифов и т.п.)

Понятие транспортной логистики 1/5

Транспортная логистика – это перемещение требуемого количества товара в нужную точку, оптимальным маршрутом за требуемое время и с наименьшими издержками.

Задачи, решение которых усиливает согласованность действий непосредственных участников транспортного процесса:

- обеспечение технического соответствия участников транспортного процесса;
- обеспечение технологического соответствия участников транспортного процесса;
- согласование экономических интересов участников транспортного процесса;
- использование единых систем планирования.

Понятие транспортной логистики 2/5

Обеспечение технического соответствия участников транспортного процесса предполагает наличие согласованности параметров транспортных средств как внутри отдельных видов транспорта, так и в межвидовом разрезе. Эта согласованность позволяет применять модальные перевозки, работать с контейнерами и грузовыми пакетами.

Модель	Специфические признаки	Методы организации
Унимодальная	Один вид транспорта, единые фрахт и проездные документы, один диспетчерский пункт	«От двери до двери» отправителя и получателя
Интермодальная	Распределение ответственности за груз между участниками перевозки грузов, различные тарифы и транспортные документы	Система «MRP» – толкающая плановая система
Мультимодальная	Роль перевозчика – один вид транспорта, остальные участники перевозок – оплата услуг, единая ставка фрахта, единый транспортный документ	«Точно в срок» – тянущая позаказная система
Трансмодальная	Единые транспортно-проездные документы на перевозку грузов различными транспортными средствами	«Движущееся шоссе» – непрерывный процесс перевозки
Амодальная	Один диспетчерский пункт, различные маршруты движения транспортных средств, единая сквозная ставка фрахта, единая ответственность за груз	Сочетание систем «MRP» и «точно в срок» – метод быстрого реагирования

Понятие транспортной логистики 3/5

Обеспечение технологического соответствия участников транспортного процесса означает применение единой технологии транспортировки, прямые перегрузки, бесперегрузочное сообщение.

Единая технология транспортировки предполагает непрерывность транспортного процесса с минимизацией (ликвидацией) сбойных ситуаций прежде всего в перегрузочных пунктах. Такая система требует детального расчета типов и количества транспортных средств, перегрузочной техники, а также согласования разных технологий работ каждого вида транспорта или их совокупности с производственной технологией.

Прямые перегрузки - это перевозка грузов одним видом транспорта.

Бесперегрузочное сообщение - это такой вид перевозок, при которых в пунктах перевалки сам груз не перегружается из подвижного состава одного вида транспорта, а передается на другой вид транспорта в той емкости или укрупненной грузовой единице (УГЕ), в которую он был загружен в пункте зарождения потока (отправления).

Понятие транспортной логистики 4/5

Согласование экономических интересов участников транспортного процесса означает исследование конъюнктуры рынка и построение тарифной системы.

Конъюнктура рынка — экономическая ситуация, складывающаяся на рынке и характеризующаяся уровнями спроса и предложения, рыночной активностью, ценами, объёмами продаж, движением процентных ставок, валютного курса, заработной платы, дивидендов, а также динамикой производства и потребления

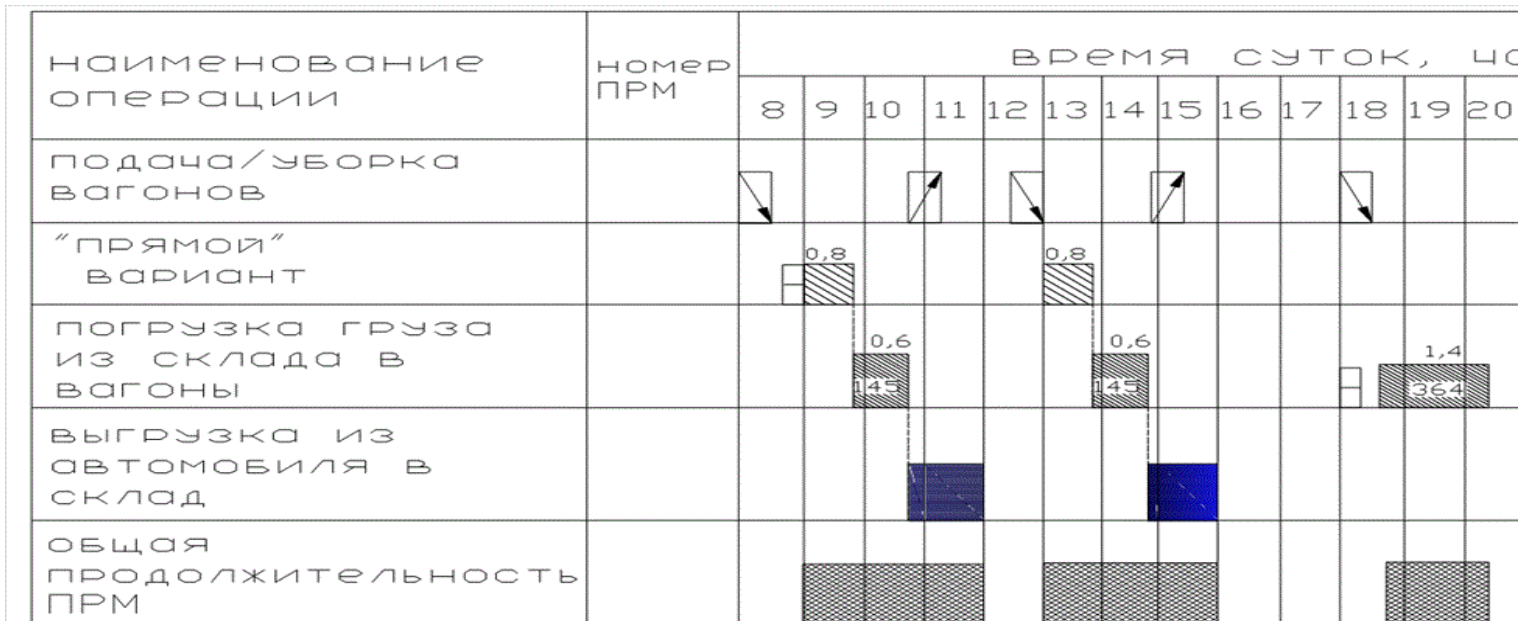
Рыночная конъюнктура определяет коммерческую ценность и конкурентоспособность товаров и услуг, возможность и экономическую целесообразность купли-продажи, выбор потенциальных и фактических стран-экспортеров (импортеров) и фирм-контрагентов, и поиск благоприятного момента выхода на рынок, формы и методы этого выхода

Изучение конъюнктуры рынка предполагает: 1) анализ ценообразования и сбыта; 2) определение рыночного потенциала и доли рынка; 3) разработку краткосрочного и долгосрочного прогноза.

Понятие транспортной логистики 5/5

Использование единых систем планирования предполагает разработку и применение единых планов графиков.

План-график (или календарно-сетевой график) – важнейший *инструмент контроля сроков* выполнения транспортировки.



Основные направления и задачи транспортной логистики 1/4

Организационное направление:

- диспетчирование транспортных перевозок по ряду основных операций (коммерческий осмотр грузов, проверка транспортных средств, осуществление переадресации грузов, проведение перевалки грузов);
- разработка нормативной базы (расчет норм загрузки транспортных средств, дифференциация нормативов для насыпных, навалочных, наливных, лесных грузов);
- проведение подготовительных процедур (подготовка необходимой перевозочной документации, маркировка грузов, осуществление погрузочно-разгрузочных операций, определение сроков доставки грузов, формирование грузов в соответствующий транспортный пакет, составление грузового плана для различных видов транспорта).

Основные направления и задачи транспортной логистики 2/4

Экономическое направление:

- анализ и оценка использования терминальных перевозок в международном сообщении, в крупных морских портах и транспортных узлах;
- анализ и оценка переменных затрат, связанных с перевозкой грузов (затраты на топливо, смазочные материалы, электроэнергию, техническое обслуживание и текущий ремонт);
- анализ и оценку постоянных затрат, связанных с перевозкой грузов;
- анализ и оценку логистических составляющих издержек;
- оценку соотношения себестоимости перевозок грузов и оборотных средств, вложенных в грузы (стоимость грузовой массы), находящиеся в процессе транспортировки;
- определение величины высвобожденных оборотных средств при ускорении доставки грузов;
- оптимизация расходов на транспортные операции (начально-конечные операции, перемещения грузов, дополнительные операции);
- минимизация средств технической оснащённости фронта погрузки и выгрузки по стоимостному критерию.

Основные направления и задачи транспортной логистики 3/4

Перевозочное направление:

- выбора оптимальных вариантов транспортировки грузов (выбор вида транспортировки или системы доставки грузов, выбор вида или нескольких видов транспорта, выбор или оптимальное сочетание способа транспортировки, оптимальное сочетание участников перевозочного процесса);
- составление рациональных маршрутов движения транспортных средств (расчет графиков движения транспортных средств по различным маршрутам, использование личных видов транспорта, разработка гибких схем маршрутизации перевозок);
- рационального использования транспортных средств по грузоподъемности (осуществления комбинированных перевозок, возможность использования дополнительного оборудования в процессе перевозки, разработка оптимальных схем укладки грузов в транспортное средство);
- транспортировки грузов (доставка грузов грузополучателям в установленные сроки, осуществление развоза мелкопартионного груза в место назначения, разрешение споров, возникающих в процессе транспортировки).

Основные направления и задачи транспортной логистики 4/4

Сервисное направление:

- осуществление возврата многооборотной тары (поддоны, контейнеры) с организацией ее доставки;
 - выбор логистических посредников на основе критериев заказчика (затраты, надежность и время доставки, сохранность грузов);
 - отслеживание грузов (экспорт-импорт) при прохождении границ сопредельных государств;
 - предоставление информации о транспортной компании по обслуживанию участников логистической цепи (ЛЦ);
 - получение документов для экспортно-импортных грузов;
 - выполнение таможенных формальностей и контроль оплаты таможенных пошлин, сборов и других расходов, связанных с транспортировкой;
 - хранение, складирование, сортировка, комплектация грузов;
- информационные услуги, страхование и охрана грузов.

Выбор транспортного средства 1/2

Вид транспорта	Достоинства	Недостатки
Железнодорожный	<p>Высокая провозная и пропускная способность</p> <p>Не зависит от климатических условий, времени года и суток</p> <p>Высокая регулярность перевозок</p> <p>Относительно низкие тарифы; значительные скидки для транзитных отправок</p> <p>Высокая скорость доставки грузов на расстояния выше 1500 км</p>	<p>Ограниченное число перевозчиков (естественная монополия)</p> <p>Большие капитальные вложения в производственно-техническую базу</p> <p>Высокая материалоемкость и энергоемкость перевозок</p> <p>Недоступен в конечных точках продаж (потребления)</p> <p>Недостаточно высокая сохранность груза</p>
Морской	<p>Возможность межконтинентальных перевозок</p> <p>Низкая себестоимость перевозок на дальние расстояния</p> <p>Высокая провозная и пропускная способность</p> <p>Низкая капиталоемкость перевозок</p>	<p>Ограниченная география перевозок</p> <p>Низкая скорость доставки; зависит от географических, навигационных и погодных условий</p> <p>Малая частота отправок</p> <p>Жесткие требования к упаковке и креплению грузов</p> <p>Необходимо создавать сложную портовую инфраструктуру</p>
Внутренний водный (речной)	<p>Высокие провозные возможности на глубоководных реках и водоемах</p> <p>Низкая себестоимость перевозок</p> <p>Низкая капиталоемкость</p>	<p>Ограниченность географии перевозок</p> <p>Низкая скорость доставки</p> <p>Зависит от неравномерности глубин рек и водоемов, навигационных условий</p> <p>Сезонность</p> <p>Недостаточная надежность перевозок и сохранность груза</p>

Выбор транспортного средства 2/2

Вид транспорта	Достоинства	Недостатки
Автомобильный	<p>Высокая доступность</p> <p>Возможность доставки груза «от двери до двери»</p> <p>Высокая маневренность, гибкость, динамичность</p> <p>Высокая скорость доставки</p> <p>Возможность использовать различные маршруты и схемы доставки</p> <p>Высокая сохранность груза</p> <p>Возможность отправки груза мелкими партиями</p> <p>Широкие возможности выбора наиболее подходящего перевозчика</p>	<p>Низкая эффективность</p> <p>Зависимость от погодных и дорожных условий</p> <p>Высокая себестоимость перевозок на большие расстояния</p> <p>Недостаточная экологическая чистота</p> <p>Невозможность длительного ожидания разгрузки</p> <p>Возможность хищения груза и угона автотранспорта</p>
Воздушный	<p>Наивысшая скорость доставки груза</p> <p>Высокая надежность</p> <p>Наивысшая сохранность груза</p> <p>Наиболее короткие маршруты перевозок</p>	<p>Высокая себестоимость перевозок, наивысшие тарифы</p> <p>Высокая капиталоемкость, материало- и энергоемкость перевозок</p> <p>Зависимость от погодных условий</p> <p>Ограниченная географическая доступность</p>
Трубопроводный	<p>Низкая себестоимость</p> <p>Высокая производительность</p> <p>Высокая сохранность груза</p> <p>Низкая капиталоемкость</p>	<p>Особые виды грузов (газ, нефтепродукты, эмульсии сырьевых материалов)</p> <p>Транспортировка только больших объемов грузов</p>

Как правильно выбрать транспортную компанию по перевозке груза — советы от эксперта для новичков 1/4

(<http://hiterbober.ru/business-terms/что-такое-транспортная-логистика.html>)

Очень важно учитывать:

Опыт работы компании. Возраст компании, занимающейся транспортировкой грузов, является показателем её устойчивости и свидетельствует об отлаженности механизма работы.

Технологии работы. Компании с большим практическим опытом работы уже успела наладить определенные технологии, позволяющие добиваться положительного результата. Тесное взаимодействие с подрядчиками на различных этапах поставки позволяет разрешать любые возникающие вопросы.

Персонал компании. Все штатные сотрудники должны быть одним целым и иметь достаточный практический опыт. Это является залогом профессионализма любой фирмы.

Как правильно выбрать транспортную компанию по перевозке груза — советы от эксперта для новичков 2/4

(<http://hiterbober.ru/business-terms/что-такое-транспортная-логистика.html>)

Очень важно учитывать:

Специализация логистической фирмы. Небольшие логистические компании в большинстве случаев оказываются лишь посредниками. Проверенные фирмы, которые специализируются на доставках сборных грузов, не могут быть маленькими по определению. Такой поставщик услуг может быть достоин внимания.

Особенности перевозки продукции, которую производит ваша компания. При выборе целесообразнее отдавать предпочтение тому исполнителю, который длительное время занимается перевозками похожей продукции.

Как правильно выбрать транспортную компанию по перевозке груза — советы от эксперта для новичков 3/4

(<http://hiterbober.ru/business-terms/chto-takoe-transportnaya-logistika.html>)

Очень важно учитывать:

Длительное представительство компании на рынке услуг является гарантией того, что фирма качественно разрешает поставленные задачи и выдерживает конкуренцию с другими компаниями.

Целесообразнее всего прибегать к услугам перевозчика, который осуществляет свою деятельность более пяти лет. Проще всего отыскать такую информацию на тематических форумах.

Весь персонал логистической компании должен оперативно реагировать на возникающие трудности и различные конфликтные ситуации. Квалификация и практический опыт штатных сотрудников не должны вызывать никаких сомнений.

Как правильно выбрать транспортную компанию по перевозке груза — советы от эксперта для новичков 4/4

(<http://hiterbober.ru/business-terms/что-такое-транспортная-логистика.html>)

Пример:

При доставке груза произошла небольшая задержка по причине проведения таможенных процедур. Надежный поставщик услуг в такой ситуации предоставит заказчику компенсацию.





СУЩНОСТЬ И ЗАДАЧИ ТРАНСПОРТНОЙ ЛОГИСТИКИ

к.э.н., доцент УрФУ
Долженкова Е.В.